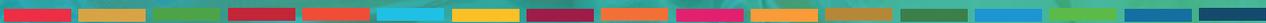


COMPROMETID@S CON GAVÀ

PLAN DE ACTUACIÓN MUNICIPAL 2020-2023

PROCESO DE INFORMACIÓN Y CONSULTA
DEL 3 DE FEBRERO AL 1 DE MARZO

GAVÀ, AGENDA 2030



OBJETIVOS  DE DESARROLLO
SOSTENIBLE



GAVÀ,
NATU
RAL
MENT



Ajuntament
de Gavà



CONSTRUIMOS
FUTURO



Raquel Sánchez
Alcaldesa de Gavà

Es **hora de actuar**. De continuar actuando. No nos podemos quedar con los brazos cruzados. Los retos globales y los retos locales nos obligan. Y cuando hay tantas **oportunidades como las que Gavà tiene a su alcance, hay que ir por trabajo**. Esta es la vocación que inspira el **Plan de Actuación Municipal 2020-2023**, un plan que recoge todas aquellas **propuestas que marcarán el cambio, la mejora y la evolución** de Gavà durante los próximos cuatro años.

El futuro se conquista con acción. Acción responsable y al mismo tiempo audaz. Teniendo los pies en el suelo y mirando lejos. Por eso **Gavà no se puede aturar**. Por eso queremos y podemos **crecer y transformar la ciudad de manera progresiva y equilibrada**. Gavà es una ciudad **orgullosa** de lo que somos y de lo que tenemos, y también **inconformista**. Por eso hay que gestionar el día a día, pero a la vez pensar, definir y hacer posible el futuro. Y en Gavà esto no es retórica vacía, porque si algo tenemos es futuro. Futuro, y expectativas, y potencialidades a medio y a largo plazo, que hacen de la década que ahora comenzamos un periodo crucial.

Gavà va en la buena dirección. Se ha hecho buen trabajo. Pero ahora vivimos un momento muy importante. Con los valores de la agenda global -la Agenda 2030 marcada por los Objetivos de Desarrollo Sostenible-, que coinciden con los valores que Gavà representa. Con el conjunto de realidades y proyectos en perspectiva. Con la experiencia adquirida y con ilusiones renovadas. Con todo esto, **nos comprometemos a ser más Gavà**. Porque los vecinos y vecinas tengan **mejores condiciones para vivir y trabajar y para hacer de Gavà la ciudad con más calidad de vida, más sostenible y más equilibrada del área metropolitana**. Un ejemplo para todo el mundo. Para sentirnos todavía más orgullosos de Gavà. Y para responder a las necesidades y a las expectativas de los gavanenses.

Cómo dije al tomar posesión como alcaldesa, **estamos en un momento decisivo**. Decisivo **socialmente** porque la ciudad, las ciudades en conjunto, avancen hacia espacios cohesionados y que garanticen la igualdad. Decisivo **económicamente** para asegurar una economía más sólida y más justa, alejada de la precariedad laboral e integrada en el territorio. Decisivo **medioambientalmente**, porque los compromisos y las acciones locales son clave para la sostenibilidad global. Y decisivo **políticamente** porque el progreso y la modernidad sean las verdaderas señales de identidad en las ciudades, en el país, en Europa, y no quede espacio para las fuerzas involucionistas que están gritando a las puertas de nuestra sociedad y que corremos el riesgo que nos trasladen cuarenta años atrás.

Estos son los compromisos por Gavà. Os invito a conocerlos, compartirlos y, juntos, hacerlos posible para ganar el futuro.

ÍNDICE

• GAVÀ: CONTEXTO ECONÓMICO, SOCIAL Y TERRITORIAL	5
DEMOGRAFÍA.....	6
VIVIENDA	7
TERRITORIO Y MEDIO AMBIENTE	8
ESPACIO PÚBLICO Y MOVILIDAD	9
ACTIVIDAD ECONÓMICA Y MERCADO DE TRABAJO	10
BIENESTAR Y ACCIÓN SOCIAL	13
EDUCACIÓN	14
DEPORTES Y VIDA ASOCIATIVA	15
• EL MARCO POLÍTICO, CÍVICO E INSTITUCIONAL.....	16
• EL MODELO GAVÀ: LA AGENDA DE LA SOSTENIBILIDAD Y LOS OBJECTIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)	18
• EJES, OBJETIVOS, COMPROMISOS Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS ...	22
LA VIVIENDA	23
LOS EQUIPAMIENTOS	23
LA EDUCACIÓN	23
POLÍTICAS PARA LAS PERSONAS	24
LA INNOVACIÓN ECONÓMICA	24
EL ESPACIO PÚBLICO	25
LA ECOLOGÍA.....	25
EL AYUNTAMIENTO	25
• COMPROMISOS	26



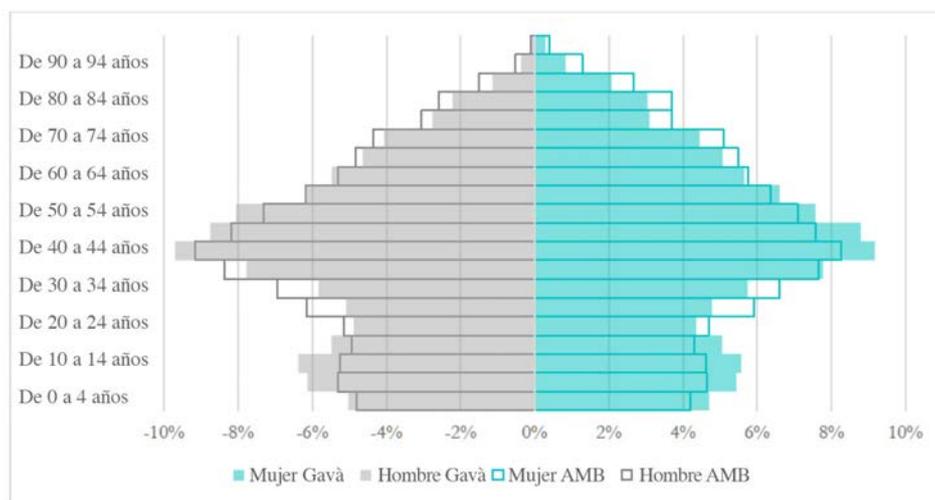
GAVÀ: CONTEXTO
ECONÓMICO,
SOCIAL Y
TERRITORIAL

GAVÀ: CONTEXTO ECONÓMICO, SOCIAL Y TERRITORIAL

DEMOGRAFÍA

Gavà cuenta a fecha de 1 de enero de 2019 con una población de 46.771 habitantes, la cual ha crecido desde el año 2000 a un ritmo superior al del área metropolitana. Concretamente, desde principios de siglo, ha experimentado un **crecimiento poblacional superior al 16%**, generando así nuevos retos y nuevas realidades para el municipio. Este aumento de habitantes se sitúa principalmente en un primer periodo (hasta el 2008) y se explica en gran parte por el saldo migratorio positivo (+4.007 personas), y también por una disponibilidad de suelo y unas políticas proactivas que hicieron posibles actuaciones urbanísticas previas a la crisis, facilitando un crecimiento progresivo. En una segunda etapa (a partir 2009) el saldo migratorio pasa a ser negativo en casi todo el periodo. Aun así, el crecimiento natural se mantiene estable gracias, precisamente, al nacimiento de hijos de recién llegados.

Por otro lado, el municipio presenta una **pirámide de edades envejecida**, fruto del aumento de la esperanza de vida y la bajada de la natalidad, típica de los países mediterráneos. Así mismo, las proyecciones elaboradas estiman que en los próximos años la población mayor de 65 años crecerá entre un 22 y un 29%, situándose así cerca del 20% del total de la población de Gavà.



Fuente: Elaboración propia a partir de Sistema de Indicadores Metropolitanos de Barcelona (SIMBA).

En cuanto a la **diversidad** de su población, en 2018 Gavà contaba con un 10% de población extranjera. La más numerosa es aquella con alguna nacionalidad europea (45%), seguida por las nacionalidades americanas (24%), las africanas (20%) y las asiáticas (11%). Se trata de una distribución de la población extranjera diferente a la del conjunto metropolitano.

GAVÀ: CONTEXTO ECONÓMICO, SOCIAL Y TERRITORIAL

VIVIENDA

La vivienda en Gavà es uno de los ámbitos con más potencial de crecimiento, tal como certifica el Observatori Metropolità de l'Habitatge (OHB). A grandes cifras, hablamos de 5.250 viviendas nuevas en una perspectiva de 10-15 años, de las cuales cerca de 2.000 serán protegidas (37%).

Por otro lado, hay que tener presente el **gran incremento del precio de alquiler** en el mercado de vivienda, que ha aumentado en un 204% en la última década, pasando de los 558€ al 2015 a los 843€ al 2018. Esta situación afecta especialmente el acceso a la vivienda de colectivos con dificultades específicas: gente mayor, los jóvenes, familias de rentas bajas, personas con discapacidad, etc. Para abordarlo y atender las necesidades existentes, se abren grandes oportunidades para las políticas residenciales, sociales y urbanas que pueden situar Gavà como referente en el ámbito metropolitano y generar dinámicas sociodemográficas ante la situación de envejecimiento de la población actual y futura, con muchas opciones para rejuvenecer la población.

Respecto al número de contratos de alquiler, en 2018 en Gavà había 15,8 contratos de alquiler por cada 1.000 habitantes, tratándose del número de alquileres más elevado de la última década y un gran incremento respecto a los contratos del 2008 donde se registraban solo 5,2 contratos de alquiler por cada 1.000 habitantes.

Por lo que hace la **producción de viviendas** entre el año 2000 y 2017, en Gavà se finalizaron más de 3.500, a pesar de que el 85% de estas fueron construidas en el periodo previo a la crisis. A partir del 2017, se empieza a observar una pequeña recuperación de la producción de viviendas y se sitúa en los niveles del 2007, con 162 viviendas finalizadas. Este proceso también tiene su reflejo en la producción de **viviendas de protección oficial**. Desde el 2000 hasta el 2017 se han construido cerca de 1.500, siendo el periodo más activo entre 2000 y 2003 donde se construyen el 76% de las viviendas de todo el periodo. El 2017 se recuperan estos niveles de producción con 143 viviendas finalizadas (correspondientes a la promoción de Impsol a Can Ribes, en terrenos aportados por el Ayuntamiento).

Las expectativas existentes comportan la necesidad de potenciar las políticas municipales de vivienda y la gestión urbanística necesaria para hacerlas posible. Del mismo modo que hasta la crisis de 2008 el Ayuntamiento encabezó esta línea, de la mano de la empresa municipal GTI, ahora es necesario que el Ayuntamiento vuelva a liderar las acciones para impulsar y tutelar todo aquello que haya que llevar a cabo.

Finalmente, por lo que hace la **vivienda vacía**, si bien surge recurrentemente la percepción de un parque importante de vivienda vacía en la ciudad, los datos no lo corroboran: según el OHB, en el periodo 2012-2015 había alrededor de un centenar de viviendas vacías.

GAVÀ: CONTEXTO ECONÓMICO, SOCIAL Y TERRITORIAL

TERRITORIO Y MEDIO AMBIENTE

Gavà es un municipio con una **estructura urbana** compleja, formada por un centro urbano y varios núcleos residenciales dispersos entre el litoral mediterráneo y el Parque Natural del Garraf. Se trata de una estructura marcada por franjas de usos y características diferenciadas, que comportan un territorio ordenado y equilibrado, uno de los retos del cual es mejorar la conexión entre los diferentes espacios, preservando y mejorando en todo caso el equilibrio existente.

Respecto a la ubicación del municipio, Gavà se sitúa a 20 minutos de Barcelona, conectada por vías de comunicación principales (Renfe, C-32, C-31) y muy próxima a grandes infraestructuras como el Aeropuerto del Prat y el Puerto de Barcelona. A pesar de esto, destaca por un entorno con un alto nivel ecológico y paisajístico gracias al Parque del Garraf, el litoral y el parque agrario. Estas características constituyen uno de los principales activos del municipio, inciden positivamente tanto en la identidad del municipio como en su capacidad de atracción de nueva población y de actividad económica, y confieren una personalidad de alto valor ambiental y ecológico.

Gavà dedica una parte importante de su suelo a usos forestales (56,4%) gracias a la presencia del Parque del Garraf. También, por la presencia del parque agrario dedica una parte importante de su superficie a usos agrícolas (18%). En cambio, tiene poca superficie relativa de zonas industriales y comerciales (7%) y vías de comunicación (2,6%). Aproximadamente dos terceras partes del territorio de Gavà son libres y no urbanizables.

Los **valores medioambientales** tienen un interés destacado en Gavà por la localización en plena área metropolitana, la presencia del Parque del Garraf, el litoral con activos ecológicos como las dunas y el pinar, así como la presencia del Parque Agrario del Baix Llobregat. Este último ejerce una función conectora entre el Parque del Garraf y el litoral, creando un corredor ecológico de primer orden al área metropolitana y en el conjunto del litoral catalán con un índice de conectividad ecológica del 3,94.

GAVÀ: CONTEXTO ECONÓMICO, SOCIAL Y TERRITORIAL

ESPACIO PÚBLICO Y MOVILIDAD

Gavà es una ciudad marcadamente metropolitana, por vocación, pero también por su papel y la presencia de activos importantes en el entorno metropolitano, destacando particularmente su estructura territorial y conectividad: una **matriz física de alto valor ambiental, un territorio en equilibrio** –por el compendio entre natura, urbano y productivo y conectado–, tanto ecológicamente como por importantes infraestructuras de movilidad y transporte.

En términos de **movilidad** la ciudad tiene una tendencia hacia un modelo de movilidad equilibrado y sostenible, con el fomento del transporte público y la movilidad activa. La movilidad activa (andar, bicicleta) es el modo de transporte más utilizado (75%) por el que hace la movilidad interna del municipio. A pesar de que destacan todavía los altos índices de uso del vehículo privado (77%) en movilidad externa y un elevado índice de motorización con 450 vehículos por cada 1.000 habitantes.

Respecto al **espacio público**, si bien por la estructura territorial desagregada presenta complejidades en su gestión y mantenimiento, la disponibilidad de importantes recursos propios, como la empresa municipal PRESEC, ha hecho que no se planteen grandes problemáticas específicas.

Respeto la **generación y gestión de residuos**, se ha producido un aumento del 15% en la generación de residuos desde el 2010 lo que supone un reto del crecimiento urbano y poblacional. Es cierto que ha mejorado el índice de recogida selectiva situándose alrededor del 40%, pero todavía no se logra el objetivo de la UE.

GAVÀ: CONTEXTO ECONÓMICO, SOCIAL Y TERRITORIAL

ACTIVIDAD ECONÓMICA Y MERCADO DE TRABAJO

Desde el 2011, el PIB de Gavà ha mantenido un **crecimiento económico sostenido**, pasando de 1.071 millones de euros a los casi 1.300 en 2016, lo que implica un crecimiento de un 18,1%. Por lo que hace la evolución del PIB per cápita, desde el 2011 Gavà ha experimentado un crecimiento de un 18,5% en todo el periodo (+4.300€ per cápita), situándose el 2016 con 27,5 mil euros por habitante.

Analizando la **estructura económica**, se trata de una economía terciaria, pero destaca por el peso relativo del sector industrial, siendo la ciudad con el sector industrial que genera más riqueza relativa del entorno. El año 2016, generó 342,6 millones de euros, lo que significa el 29,5% de la riqueza total generada en el municipio. Gavà muestra pues, una cierta especialización en sectores industriales, en particular en fabricación de materiales y equipamientos eléctricos e industrias químicas, así como en el sector de almacenamiento y actividades al transporte (por su proximidad a infraestructuras de transporte).

Por lo que hace el **parque empresarial**, el 2018 Gavà contaba con 1.362 empresas, lo que denota cierta estabilidad en el periodo 2011-2018. El 79% de estas se concentran en el sector terciario, el 10,7% en el sector de la construcción y el 10% en el sector industrial. Por su parte, la actividad agrícola solo representa el 0,15%.

La relevancia del sector industrial en la economía gavanense hace necesario disponer de un parque de **polígonos de actividad económica** adaptado a esta realidad, el cual cuenta con siete polígonos que ubican cerca de 300 empresas tanto industriales (60%) como de servicios (40%).

A nivel estratégico, desde el Ayuntamiento se ha apostado por la **economía circular**, los objetivos de la cual están estrechamente vinculados con la mejora y reducción del uso de la energía y los residuos por parte de los sectores productivos locales. Si analizamos el consumo de energía eléctrica del sector industrial, podemos ver que desde el 2010 se mantienen unos niveles de consumo muy estables, siendo al 2015 de 38M de Kwh. Por lo que hace la generación de residuos industriales, en 2014 se generaban 189 toneladas de residuos por empresa, lo que representa una reducción de casi 160 toneladas desde el 2008.

Respecto el fomento del **emprendimiento**, en 2017 había en Gavà 1.100 personas emprendedoras. Destaca por ser bastante paritaria por lo que hace el emprendimiento. En cuanto a las edades, mientras que el 4,3% de las personas de entre 40 y 64 años son emprendedoras, entre los 18 y los 20 años solo lo son el 2,9%.

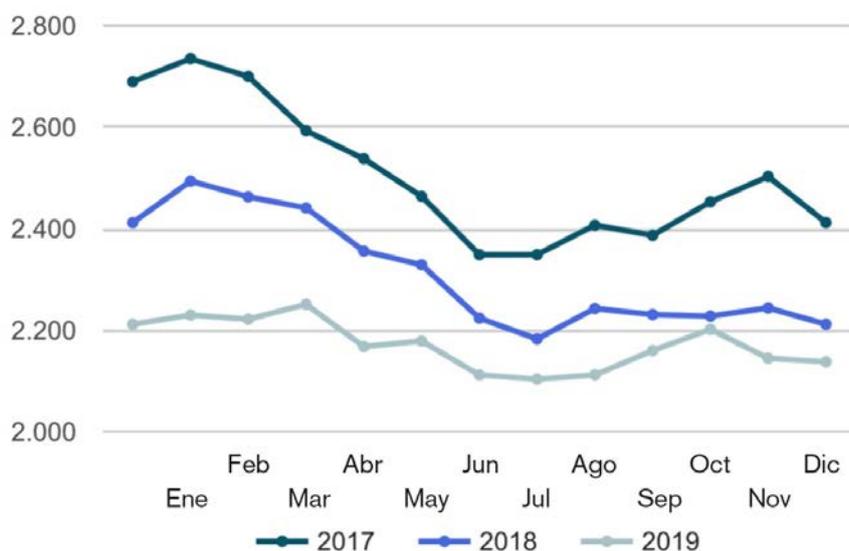
La **estructura laboral** de Gavà se caracteriza por una preeminencia de las personas trabajadoras en el sector servicios (72% el 3.º trimestre 2019). Aun así, presenta un peso relativo muy relevante el sector industrial con un 22,3% de trabajadores afiliados. Por su parte, el sector agrícola tiene más de ochenta posibles trabajadores potenciales según el indicador de Unidades de Trabajo Agrario.

Por lo que hace la **tasa de paro**, a diciembre de 2019, se sitúa en el 9,87%, siendo esta la más baja de la última década. Hay que tener presente, pero, que uno de los impactos más significativos de la crisis ha estado en las afectaciones particulares que cada segmento de población ha sufrido, muy particularmente los efectos a largo plazo han estado superiores en las mujeres y las personas más grandes de 45 años. A partir del 2013 hay más mujeres paradas que hombres y la distancia va aumentando hasta situarse en 2018 en la diferencia máxima en todo el que va de década, con un 40% más de mujeres paradas que de hombres.



La evolución del paro también es diferenciada en función de la edad. En este caso los grupos sobre los cuales más impacto la crisis económica son las personas más grandes de 45 años, y en particular aquellas con 54 años o más, que después del impacto de la crisis se mantienen como los grupos de edad con un paro registrado más elevado.

Evolución mensual de los parados



Un factor clave de esta cronificación y extensión de la pobreza es la **precariedad laboral**, que muy a menudo tiene su expresión en la temporalidad de los contratos. La evolución de la duración de la contratación muestra una clara tendencia a la precarización, sobre todo por el gran aumento de los contratos de menos de un mes de duración, que si bien tienen su gran crecimiento en plena crisis económica (año 2012-2015), el 2018 se mantienen con unos niveles muchos altos llegando a ser el 46% de los nuevos contratos registrados.

Si hablamos de **turismo**, podemos observar que Gavà, a diferencia otros municipios del entorno, tiene un sector turístico poco consolidado. Presenta una densidad de plazas de establecimientos turísticos de 425 por cada 10.000 habitantes, con un proceso muy pausado de crecimiento de esta ratio. Esta densidad, se ve muy condicionada por la presencia de campings en el municipio, que representaban 1.221 plazas en 2017. Los espacios más relevantes del municipio son sus **playas**. Desde el 2010 ha aumentado progresivamente el número de visitantes, situándose como el municipio de su entorno con más visitantes, con 1,2 millones de personas en 2018.

El año 2018 el Ayuntamiento aprobó el Plan estratégico de turismo, para conseguir mantener un desarrollo turístico del municipio lo más sostenible posible, que preserve los recursos culturales y naturales, y a la vez sea económicamente rentable.

Respecto al comercio, en 2018 Gavà contaba con 580 establecimientos comerciales, lo que comporta una densidad comercial de más de 12 comercios por cada 1.000 habitantes. Además, Gavà es una de las ciudades con unos índices de ocupación de los locales comerciales (96%) y de atracción comerciales (34%) más altos del conjunto del área metropolitana. Gran parte de la oferta comercial se encuentra concentrada en los ejes comerciales del casco urbano, con un mix comercial con una presencia atractiva de comercio de producto cotidiano-alimentario de calidad y proximidad, reforzado por la consolidación de los mercados municipales, que suman cerca de 1'5 M de visitas el año.

GAVÀ: CONTEXTO ECONÓMICO, SOCIAL Y TERRITORIAL

BIENESTAR Y ACCIÓN SOCIAL

Por lo que hacen las **características socioeconómicas** del municipio, Gavà tenía en 2016 una base imponible en la declaración de renta de las personas físicas de 25.251€ de media, una tendencia sostenida al alza desde el 2013. Si bien es cierto que presenta una distribución territorial desigual, donde algunos barrios como Ausiàs Marc, Can Tintorer, Torre Lluch, La Sentiu, Ca n'Espinós y Bruguers tienen concentraciones de rentas bajas (superior al 15% de los residentes), otros como el Centre y muy particularmente Gavà Mar tienen altas concentraciones de rentas altas (superiores al 25% de los residentes).

Así mismo, uno de los efectos de la crisis ha sido la cronificación de un segmento de la población en las situaciones de vulnerabilidad y exclusión. Actualmente, el número de personas atendidas por el Servicio Básico de Atención Social se sitúa en 14.100 personas, el que supone 299,11 personas por cada 1.000 habitantes, según datos de Círculos de comparación de Servicios Sociales de la Diputación de Barcelona. El índice de vulnerabilidad social es más alto que la media de los ayuntamientos que participan en él y es producido en buena medida por la dificultad de acceso a la vivienda.

Las personas mayores, de más de 65 años, representan actualmente un 17% del total de la población. La soledad en este colectivo es un fenómeno con una incidencia muy relevante que se acentúa con la edad. En Gavà el 15% de las personas entre 65 y 75 años viven solas, mientras que de aquellas entre 75 y 85 lo hacen el 25% y en las mayores de 85 el dato asciende hasta el 40%, datos similares a la tendencia existente en el área Metropolitana de Barcelona, de lo que conviene hacer un seguimiento cuidadoso.

En relación con lo que coloquialmente se denomina “dependencia”, en Gavà hay aproximadamente unas 1.600 personas mayores, el que representa un 20% de las personas mayores de Gavà.

GAVÀ: CONTEXTO ECONÓMICO, SOCIAL Y TERRITORIAL

EDUCACIÓN

Un elemento fundamental que estructura las oportunidades educativas de los y las jóvenes es una oferta de **centros educativos** próxima, equitativa, accesible y de calidad. En este sentido Gavà tiene una oferta suficiente, teniendo en cuenta que, en número de plazas, el 54% lo son de escuela concertada y el 46% de titularidad pública.

Como el resto del país, el porcentaje de alumnado recién llegado es muy superior en los centros públicos (13%) que a los privados y concertados (5%), sobre todo a primaria y ESO.

También es importante destacar que, a corto y medio plazo, y debido a la evolución demográfica de Gavà, pero en general en Catalunya, se prevé una bajada de matrícula en la Educación infantil de 2.º ciclo y también a primaria, así como la posible necesidad de aumentar las plazas que habrá que ofrecer a partir de secundaria.

La inclusión en la escuela ordinaria está bastante garantizada. Hay cinco centros con apoyo intensivo con la escolaridad inclusiva (SIEI), un Itinerario educativo específico (IFE) para alumnos con discapacidad y dos Programas de Formación e Inserción (PFI). El ayuntamiento otorga recursos tanto para el apoyo en las escuelas que tienen SIEI como para hacer actividades extraescolares inclusivas.

En cuanto a los retos que se presentan a la administración en general, destaca la lucha contra el abandono escolar prematuro, el aprendizaje de idiomas extranjeros (especialmente el inglés) y la formación en tecnologías de la información y la comunicación (informática, redes, etc.).

GAVÀ: CONTEXTO ECONÓMICO, SOCIAL Y TERRITORIAL

ESPORTS I VIDA ASSOCIATIVA

En Gavà la práctica deportiva está bastante extendida en todas las edades. Hay 3 zonas deportivas que comprenden 8 instalaciones en uso, que tienen un millón de usos anuales, tanto de deportistas, cursillistas y escolares, como público en general. También están bastante extendidas las actividades vinculadas a la salud, como las caminatas del centro a la playa o por el parque del Calamot y Garraf, o las actividades deportivas de la gente mayor.

En Gavà hay 85 entidades que organizan actividades en la ciudad: deportivas, culturales, *espais*, AMPA, acción social, etc. El ayuntamiento les facilita apoyo económico y espacios para hacer las actividades que, dada la demanda, se perciben como insuficientes.



EL MARCO
POLÍTICO, CÍVICO E
INSTITUCIONAL

EL MARCO POLÍTICO, CÍVICO E INSTITUCIONAL

El Plan de Actuación Municipal que tenéis en las manos es, lógicamente, fruto del proyecto que encabeza el **gobierno municipal surgido de las últimas elecciones municipales** y de los resultados que otorgaron una mayoría clara al Partido de los Socialistas de Catalunya. Pero es **un documento vivo, abierto y dinámico**, que se irá desarrollando, modificando y enriqueciendo a lo largo del mandato.

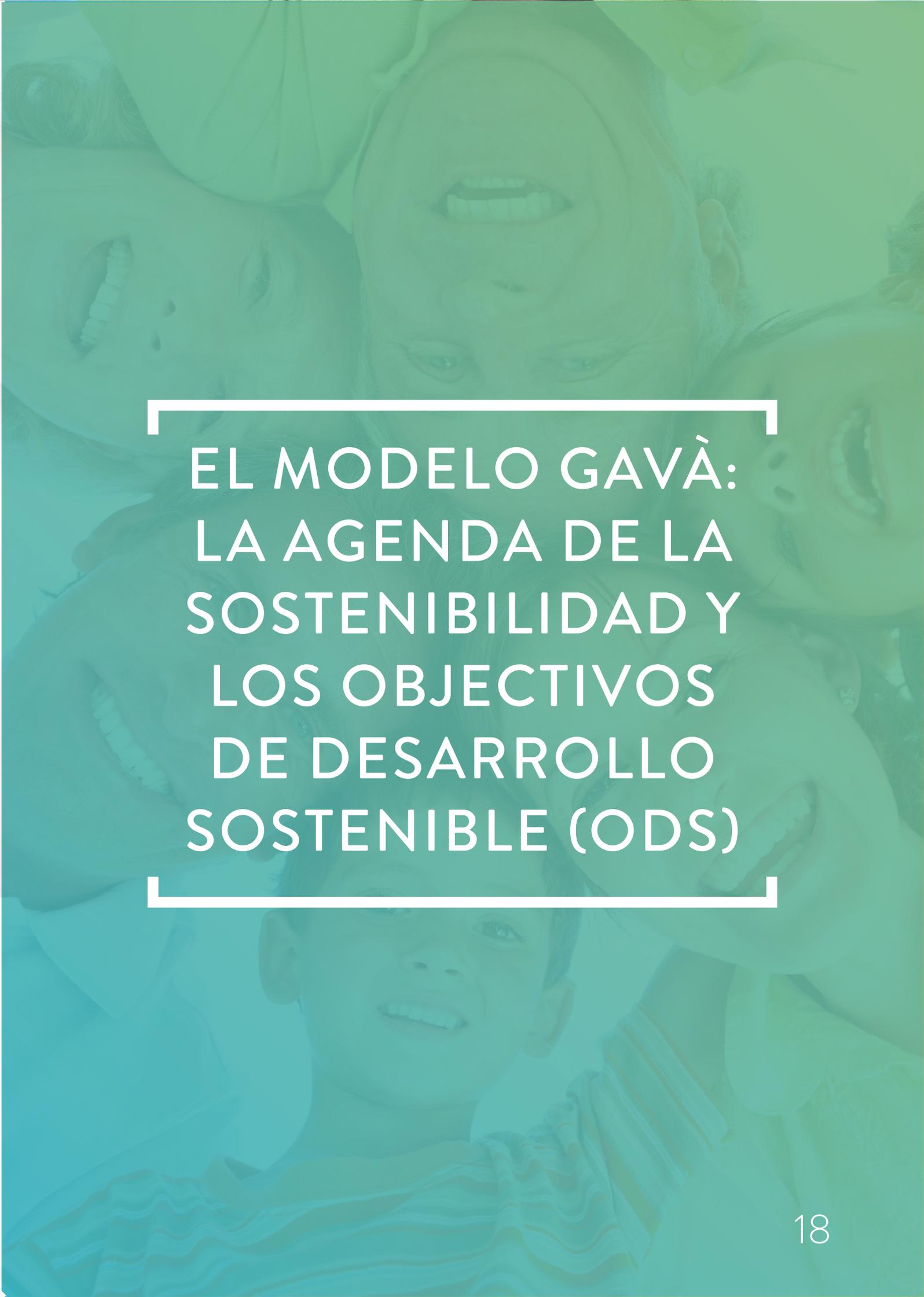
El talante del gobierno municipal está marcado desde el primer día **por el diálogo y la voluntad de sumar** por Gavà y por **la transparencia y el rendimiento de cuentas**. Son valores inherentes a una manera de concebir la política y la acción local que va más allá de las etiquetas y busca y ejerce la **capacidad de sumar esfuerzos e ideas con todo el mundo**. Con la ciudadanía. Con las entidades. Con las empresas. Con el conjunto de fuerzas políticas. Con el conjunto de las instituciones.

Este es el marco político, cívico e institucional en que se perfila y se pone en marcha el Plan de Actuación Municipal 2020-2023. Este es el ADN, el estilo, la manera de hacer con que se ha redactado este documento y la mirada con la cual hay que leerlo, interpretarlo y desarrollarlo.

Gavà requiere liderazgo y proyectos claros y viables como los que aquí se recogen, y esta es la responsabilidad del Gobierno ante todos los electores y después de la confianza recibida. Pero Gavà **también requiere articular consensos, mantener la escucha activa, atender todas las sensibilidades**. Esta será la doble manera de trabajar del gobierno municipal.

En un momento en que Gavà está abordando una nueva etapa de transformación y mejora, hay que remarcar el liderazgo fuerte y a la vez abierto del Ayuntamiento. Esto es importante para hacer valer el **papel del sector público como motor de cambio**, para garantizar la tutela de todos los procesos en curso **en defensa del interés común**, y porque la mejora de la ciudad se haga al **ritmo adecuado, en la escala de Gavà e integrando los cambios al entorno local** y del área metropolitana de Barcelona.

Se trata de **poner por delante todos los intereses de Gavà y su gente**. Y por eso hay que empujar y actuar, y hay que hablar y tender todos los puentes que haga falta. Tenemos entre manos la construcción colectiva del progreso en nuestra ciudad, y por eso es **tan necesario cumplir los compromisos de incorporar todas las visiones que puedan enriquecer, mejorar y contribuir** a qué Gavà sea entendimiento como una obra de todas y todos y que sea responsabilidad de todo el mundo hacerla posible y hacerla perdurar.



EL MODELO GAVÀ:
LA AGENDA DE LA
SOSTENIBILIDAD Y
LOS OBJETIVOS
DE DESARROLLO
SOSTENIBLE (ODS)

EL MODELO GAVÀ: LA AGENDA DE LA SOSTENIBILIDAD Y LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)

Ser más Gavà. Así se plantea el Plan de Actuación Municipal 2020-2023. Porque **nuestra ciudad nos gusta, la estimamos y estamos orgullosos, y queremos más y la queremos mejor**. Porque **vamos en la buena dirección y podemos ir más lejos**, con un modelo que garantiza la continuidad de la trayectoria de Gavà y se adecua a los nuevos retos que marcan la agenda global y también la agenda local. Porque Gavà se encuentra en un momento decisivo que **marcará, está marcando ya, el que será la ciudad los próximos cinco, diez y quince años**.

Comenzamos los años 20 del siglo XXI, un periodo determinante para el futuro de Gavà. Y estamos dispuestos a **aprovechar las oportunidades**, a trabajarlas cada día y ponerlas en el servicio de todos los gavanenses y al servicio de nuestro entorno. Esto quiere decir **más compromiso con el bienestar de los ciudadanos y las ciudadanas y más compromiso con el territorio y el medio ambiente**. Tenemos una ciudad que es la nuestra, Gavà, y la queremos mejor ahora y en el futuro; y tenemos un planeta, solo uno, y también es el nuestro, y lo queremos mejor ahora y para las próximas generaciones.

Nuestro modelo está definido y el rumbo marcado: calidad de vida, igualdad y cohesión en una ciudad para todo el mundo. Y todo esto, preservando y poniendo en valor nuestro entorno, el territorio. Es la **agenda de la sostenibilidad** urbana, económica y social que perfilamos durante el mandato anterior, y que ahora se manifiesta de manera plenamente adecuada al marco general que nos interpela a todos: **la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)**.

Por eso, el Plan de Actuación Municipal 2020-2023 marca una línea coherente con aquello que nos define y con las necesidades que hay que afrontar. Los ejes, los objetivos, los compromisos y los proyectos estratégicos que se recogen constituyen la reválida de nuestro modelo.

Un modelo que defendemos y ejercemos por convicción y por necesidad.

Porque marca la ciudad que ya somos y tenemos, ahora en proceso de crecimiento, renovación y transformación.

Porque es sostenible y sostenido, puesto que da respuesta a los retos territoriales y medioambientales: resiliencia ante el cambio climático, reconectar las franjas del territorio con un eje verde que marca nuestra geografía e integra la actividad urbana, preservación del entorno y naturalización de la ciudad.

Porque permite afrontar retos tan importantes como la vivienda, la movilidad, la economía y la generación de puestos de trabajo, la calidad de un espacio público más limpio y más seguro, la educación y el deporte, la cohesión social y los equipamientos públicos, la participación ciudadana y el compromiso cívico individual y colectivo.

Hablamos de generar nuevas oportunidades para vivir y para trabajar. Y hablamos de **transformar manteniendo la personalidad y los rasgos distintivos de Gavà**. Esta es la voluntad del Plan de Actuación Municipal, hacer realidad **una forma de crecer gradual y progresiva, equilibrada y sostenible**.

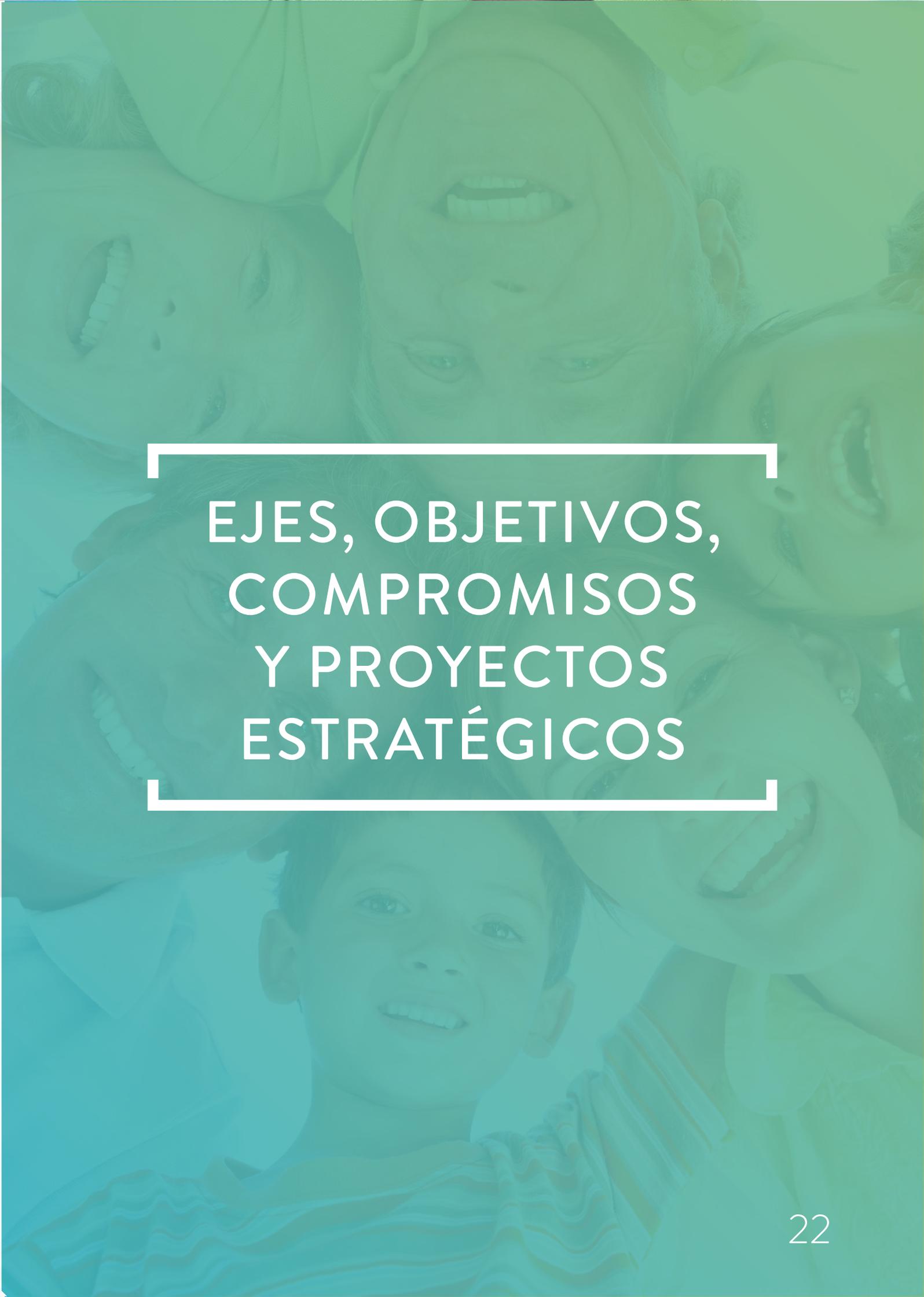
Gavà es, si no la que más, **una de las ciudades con más potencial de transformación y renovación del área metropolitana, y podemos hacer de este hecho un modelo de referencia**. De hecho, esta manera de entender los cambios constituye un reto, casi una obligación, para el conjunto del área metropolitana. Gavà está en condiciones de **ejemplificar y liderar procesos de mejora urbana y territorial** que ahora son más necesarios que nunca en territorios metropolitanos si queremos hacer frente al cambio climático y a la transición ecológica, a las necesidades sociales por unas ciudades más equitativas y equilibradas, y a las nuevas perspectivas de la actividad económica.

Con el Plan de Actuación Municipal 2020-2023, por un lado, **consolidamos, garantizamos y mejoramos políticas básicas** como los servicios a las personas y el mantenimiento de la calidad del espacio público. Y por otro lado, abordamos dos ámbitos mutuamente ligados y que son fundamentales para construir nuestro futuro: un **desarrollo urbanístico claramente integrado en el territorio** y con la transición ecológica como referencia, y un **desarrollo económico que favorezca la creación de puestos de trabajo y proyecte Gavà** en el marco del área metropolitana con la economía verde y circular, social y solidaria, y los sectores productivos ambientales como sello distintivo.

Con el Plan de Actuación Municipal 2020-2023, Gavà está en condiciones de **situarse en el grupo de ciudades líderes, pero sobre todo responsables**, que quieren dar respuesta a los nuevos retos locales y globales, con un modelo que preserva el territorio y la identidad y al mismo tiempo genera nuevas oportunidades para continuar avanzando en el objetivo esencial de una ciudad cohesionada, justa, próspera y de calidad.

La Agenda 2030 de Desarrollo Sostenible, aprobada por la Asamblea General de las Naciones Unidas, es una agenda integral y multidimensional –referida a las tres dimensiones del desarrollo sostenible (la económica, la social y la ambiental)– y de aplicación universal, y se despliega mediante un sistema de **17 objetivos de desarrollo sostenible**, a través de los cuáles se propone abordar los grandes retos globales.





EJES, OBJETIVOS, COMPROMISOS Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS

EJES, OBJETIVOS, COMPROMISOS Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS

El Plan de Actuación Municipal 2020-2023 se estructura en **5 ejes básicos** que se corresponden con los ámbitos en los que se organiza el Ayuntamiento de Gavà. A cada eje se establecen una serie de **objetivos** fundamentales, dentro de los cuales aparecen detallados los **compromisos concretos**, es decir, las acciones y los proyectos más relevantes y estratégicos que tienen que orientar el mandato municipal.

Se trata de plantear propuestas y respuestas. Desde la solvencia y el rigor, desde la responsabilidad y la capacidad de actuar. Y al mismo tiempo desde la ambición y el inconformismo, desde la voluntad de transformar y abordar cambios, retos y necesidades.

Algunos de los más destacados son los siguientes.

VIVIENDA

Para garantizar que Gavà ofrece oportunidades residenciales a todo el mundo, para acceder a una vivienda digna y a precios asequibles tanto de compra como de alquiler, y con una mirada especial a los jóvenes y a todos los colectivos con riesgo de exclusión o con necesidades específicas. Los barrios de Poniente -empezando por el ya en marcha de Can Ribes- y la regeneración urbana del Espacio Roca son la referencia principal, en el marco del nuevo Plan Local de Vivienda y con criterios de integración al entorno, valorización del uso público y preservación del patrimonio natural y cultural.

EQUIPAMIENTOS

Con una especial atención al ámbito del deporte, que constituye uno de los valores que distinguen Gavà y que mejor puede proyectar la ciudad. Y también a las instalaciones cívicas y culturales abiertas a la ciudadanía y a las entidades. Los equipamientos son epicentro de actividades e ideas, de cohesión y compromiso, y serán prioritarios. También tendrán especial relevancia los equipamientos sanitarios y educativos. Será un mandato donde tendrán protagonismo proyectos como la modernización de instalaciones deportivas, la ciudad deportiva de Can Torelló, el Centro de Mar, la Casa de las Familias, el tercer ambulatorio a Can Ribes, la escuela pre-infantil municipal y la mejora continuada a escuelas e institutos.

EDUCACIÓN

La educación ya no es patrimonio solo de la escuela. Todas y todos estamos implicados y por tanto tenemos que potenciar Gavà como Ciudad Educadora global e integral. Es el que se denomina “Educación 360”. Apostaremos, pues, por la innovación y la creatividad, apoyando a la formación como herramienta por la equidad y la igualdad de oportunidades, impulsando nuevos proyectos y nuevos servicios como por ejemplo la primera escuela pre-infantil municipal y el nuevo Instituto Escuela en Gavà Mar, así como la reforma del Instituto Bruguers. Continuaremos también invirtiendo en el mantenimiento y mejora de los centros educativos públicos de primaria, y en la línea de prestaciones, becas y ayudas a familias vulnerables. Será también el mandato donde desarrollaremos iniciativas dentro del Proyecto Educativo de Ciudad, como la Red de Transiciones Escuela-Trabajo y otros proyectos innovadores centrados en tecnología e idiomas.

POLÍTICAS PARA LAS PERSONAS

La ciudad son las personas y seguiremos contribuyendo a hacer de Gavà una ciudad amable, justa y cohesionada, y defensora de los derechos humanos. Una ciudad donde la gente pueda crecer, formarse y desarrollarse, a través del deporte, de la cultura, de la educación, de los servicios sociales. Por eso, intensificaremos la acción de gobierno para reforzar Gavà como una ciudad deportiva y feminista, culturalmente activa y que promueve la convivencia en todos los barrios. Una ciudad que tiene cura de las personas más desfavorecidas a través de los servicios sociales, de las personas con discapacidad o trastornos mentales para ser plenamente inclusiva, de los jóvenes con políticas que promuevan la emancipación, y de la gente mayor con actividades y programas por un envejecimiento activo.

LA INNOVACIÓN ECONÓMICA

En el marco de la digitalización y la innovación, la responsabilidad social y la proximidad, con los programas de Gavà Impulsa pondremos el énfasis en el apoyo y modernización del comercio, las políticas activas de ocupación y la promoción económica coordinada con las empresas. De manera transversal, fomentaremos la economía verde y circular como nuevo modelo productivo y pondremos en marcha la Unió de Cooperadors. También impulsaremos el nuevo espacio productivo-ambiental de Els Joncs y el nuevo Espacio Roca, donde economía y ciudad se darán la mano con mayor perspectiva que nunca.

ESPACIO PÚBLICO

Gavà cívica, limpia y segura tiene que ser una constante, así como la capacidad de generar convivencia y dotar todos los barrios con la misma calidad. Este ámbito vendrá marcado por la reforma y mejora progresiva de calles y plazas siguiendo criterios de naturalización del espacio público, la continuidad del proyecto Junts Fem Barri, la dotación de los servicios municipales de mantenimiento y limpieza y de la policía municipal. Y por la contribución al medio ambiente de la mano de la gestión de los residuos y la creación de la Ecopedia, la renovación integral del alumbrado y el impulso a una movilidad más segura y más sostenible.

ECOLOGÍA

La condición de Gavà como ciudad modélica tiene en este ámbito la piedra de toque y una visión que impregna el conjunto de la acción municipal. Desde el Plan de Adaptación al Cambio Climático hasta el ahorro energético. Desde la acción contra la regresión de la playa hasta el trabajo contra el impacto acústico del Aeropuerto. Desde la tarea en el Parque Agrario hasta los caminos y espacios del Parque Natural del Garraf. Desde la potenciación del transporte público y la ampliación de carriles bici (con el nuevo eje cívico de la C-245 como referencia central) hasta el proyecto BGN (Barcelona Gavà Natura, una infraestructura verde para conectar sobre el territorio los diferentes proyectos y hacerlos más sostenibles). Las iniciativas en este terreno son tan ambiciosas como necesarias.

EL AYUNTAMIENTO

Para hacerlo todavía más accesible y transparente, para modernizarlo y ponerlo a la altura de las nuevas tecnologías y al alcance de la ciudadanía, para abrirlo todavía más a la participación y al compromiso con y de la ciudadanía, para mantener la solvencia y la capacidad de acción e inversión. En definitiva, porque pueda cumplir con sus funciones y responsabilidades, este será un mandato también de cambios y mejoras en la organización municipal, que al fin y al cabo es el motor que tiene que liderar y compartir la acción de estos cuatro años al servicio de toda la gente de Gavà. El proyecto Gavius será uno de los ejemplos más importantes e innovadores que volverá a poner el Ayuntamiento de Gavà como institución líder.



COMPROMISOS

EJE 1

TERRITORIO, MEDIO AMBIENTE Y TRANSICIÓN ECOLÓGICA

OBJETIVO 1

TERRITORIO SOSTENIBLE Y EQUILIBRADO

GARANTIZAR UN URBANISMO TRANSVERSAL AL SERVICIO DE LAS PERSONAS

COMPROMISOS

- 1** Desarrollar los proyectos estratégicos de ciudad, tanto de crecimiento como de renovación urbana, de implantación gradual, para atender las necesidades del presente y mejorar las condiciones del futuro: Gavà Ponent Espacio Roca, etc.
- 2** Reforzar el modelo territorial de Gavà, en equilibrio, conectado y metropolitano, incorporando la visión transversal de todos los sectores de la ciudadanía y de todos los ámbitos de la organización municipal mediante la Oficina de Proyectos Estratégicos.
- 3** Incorporar los criterios de la economía circular urbana y territorial al nuevo ámbito de ciudad Gavà Ponent (Pla de Ponent (PNT)) + Joncs + Barcelona Gavà Natura (BGN) y en el Espacio Roca.
- 4** Preservar y potenciar los corredores verdes, el patrimonio natural de nuestro municipio y ponerlos en valor con proyectos como por ejemplo el BGN (Barcelona Gavà Natura), infraestructura verde - corredor verde.

ODS A LOS QUE DA RESPUESTA



OBJETIVO 2

VIVIENDA

MEJORAR EL ACCESO A LA VIVIENDA PARA TODO EL MUNDO

COMPROMISOS

- 1** Desarrollar el Plan Local de Vivienda, identificando acciones y necesidades de la ciudadanía en materia de vivienda en un contexto metropolitano.
- 2** Garantizar el desarrollo urbanístico para promover la nueva vivienda asequible y crear un parque de alquiler asequible en Gavà Ponent y al Espacio Roca principalmente.
- 3** Facilitar el acceso a la vivienda como garantía de cohesión y justicia social con proyectos de vivienda dotacional dirigida a colectivos vulnerables, jóvenes, gente mayor...
- 4** Reforzar la política municipal de vivienda reformulando los servicios municipales de vivienda y aumentando la difusión del servicio.
- 5** Poner en marcha programas municipales de ayudas para mejorar el parque de vivienda existente con una nueva Oficina de Rehabilitación Urbana a GTI

ODS A LOS QUE DA RESPUESTA



OBJETIVO 3

TRANSICIÓN ECOLÓGICA

ABORDAR POLÍTICAS A NIVEL LOCAL CONTRA EL CAMBIO CLIMÁTICO

COMPROMISOS

- 1** Incrementar nuestra capacidad de resiliencia ante el cambio climático implementando medidas de adaptación y mitigación, en temas de agua, energía, movilidad, biodiversidad y residuos. Plan Local de Adaptación al Cambio Climático (PACC), Plan de Acción para la Energía Sostenible (PAES).
- 2** Hacer del Ayuntamiento un caso de ejemplaridad con acciones en los edificios municipales aplicando medidas en temas de ahorro energético y transición ecológica
- 3** Potenciar políticas en el Parque Agrario en temas de gestión social, económica y ambiental compatibles con una visión metropolitana.

ODS A LOS QUE DA RESPUESTA



OBJETIVO 4

NATURALIZACIÓN EN EL ESPACIO PÚBLICO DE LA CIUDAD

MEJORAR LOS BARRIOS PARA HACERLOS MÁS SALUDABLES, ACCESIBLES Y SOCIABLES

COMPROMISOS

- 1 Incorporar al diseño del espacio público de la ciudad criterios de mínima impermeabilización y máxima plantación con criterios de poca demanda de riego para reducir el efecto isla de calor a las zonas urbanas de la ciudad.
- 2 Hacer renovación urbana de los espacios públicos de la ciudad mejorando seguridad, accesibilidad y creando espacios sociales de relación para incrementar el vínculo de pertenencia al barrio y en la ciudad donde vivimos (ej: reforma en torno plaza Cataluña y Parque de las Minas).
- 3 Redactar proyectos con criterios de sostenibilidad ambiental, social y económica en los edificios y espacios públicos, en coordinación con otros ámbitos del Ayuntamiento, garantizando la participación transversal de los equipos.
- 4 Aplicar acciones para fomentar la biodiversidad en espacios verdes de la ciudad, que puedan combatir posibles riesgos derivados del cambio climático (ej: cajas nido por murciélagos para combatir plagas como mosquitos, cucarachas, etc.) (ej: fomento de flora autóctona a las dunas).

ODS A LOS QUE DA RESPUESTA



EJE 2

ESTRATEGIA ECONÓMICA, TRABAJO Y PROMOCIÓN DE LA CIUDAD (MODELO ECONÓMICO, TRABAJO, COMERCIO, TURISMO Y FERIAS)

OBJETIVO 5

ECONOMÍA SOSTENIBLE

DESARROLLAR UN MODELO SOCIOECONÓMICO DE CIUDAD SOSTENIBLE

COMPROMISOS

- 1** Impulsar y promover la economía circular como nuevo modelo productivo comprometido con la sostenibilidad y el aprovechamiento de los recursos.
- 2** Desplegar bajo la marca “Gavà Impulsa” todos aquellos servicios, programas y proyectos para el desarrollo socioeconómico de la ciudad.
- 3** Poner en marcha y posicionar “Unión de Cooperadores” como equipamiento municipal de la innovación socioeconómica y las nuevas economías.

ODS A LOS QUE DA RESPUESTA



ESTRATEGIA ECONÓMICA, TRABAJO Y PROMOCIÓN DE LA CIUDAD (MODELO ECONÓMICO, TRABAJO, COMERCIO, TURISMO Y FERIAS)

OBJETIVO 6

NEGOCIOS

TRABAJAR POR LA COMPETITIVIDAD Y LA ATRACCIÓN EMPRESARIAL

COMPROMISOS

- 1** Consolidar el programa “Made in Gavà” con las empresas más destacadas del territorio para mejorar el posicionamiento de “ciudad de negocios”.
- 2** Atraer e instalar empresas comprometidas con valores medioambientales y paisajísticos al nuevo sector productivo Els Joncs.
- 3** Redefinir y modernizar el modelo comercial de Gavà atendiendo los nuevos vectores de proximidad, sostenibilidad y omnicanalidad (digitalización).
- 4** Impulsar la actividad económica agraria a partir del impulso en el Parque Agrario, el producto km 0 y el modelo de alimentación sostenible.

ODS A LOS QUE DA RESPUESTA



ESTRATEGIA ECONÓMICA, TRABAJO Y PROMOCIÓN DE LA CIUDAD (MODELO ECONÓMICO, TRABAJO, COMERCIO, TURISMO Y FERIAS)

OBJETIVO 7

OPORTUNIDADES

FOMENTAR EL EMPRENDIMIENTO Y EL TRABAJO DE CALIDAD

COMPROMISOS

- 1** Promover, asesorar y acompañar más iniciativas emprendedoras locales; con especial atención a los proyectos liderados por jóvenes y/o mujeres.
- 2** Desplegar nuevos itinerarios de orientación y capacitación para las personas paradas, haciendo especial énfasis en el acompañamiento emocional y el *coaching*.
- 3** Ofertar nuevos programas de ocupación con posibilidades de formación e inserción en sectores claves por la ciudad, como la economía verde y circular.
- 4** Continuar promoviendo el proyecto Talento en las Aulas para fomentar el espíritu emprendedor en las escuelas y también en las universidades.

ODS A LOS QUE DA RESPUESTA



ESTRATEGIA ECONÓMICA, TRABAJO Y PROMOCIÓN DE LA CIUDAD (MODELO ECONÓMICO, TRABAJO, COMERCIO, TURISMO Y FERIAS)

OBJETIVO 8 PROYECCIÓN

- PROMOVER LA CIUDAD A NIVEL LOCAL, NACIONAL E INTERNACIONAL

COMPROMISOS

- 1** Promover un modelo de turismo sostenible, alineado con el compromiso Biosphere.
- 2** Consolidar la Feria de Espárragos como un referente de las ferias de producto agrario en Cataluña y un acontecimiento Residuo Cero.
- 3** Posicionar los Mercados de Gavà y los ejes comerciales como motores de actividad comercial, cívica y sostenible.

ODS A LOS QUE DA RESPUESTA



EJE 3

BIENESTAR, ACCIÓN SOCIAL Y CIUDAD EDUCADORA

OBJETIVO 9 EDUCACIÓN

LUCHAR CONTRA LAS DESIGUALDADES EN EDUCACIÓN

COMPROMISOS

- 1** Poner en funcionamiento la escuela infantil municipal (0-3 años) el curso 2021-2022.
- 2** Luchar contra el abandono y fracaso escolar mediante la Red de Transiciones Escuela - Trabajo.
- 3** Poner en funcionamiento un espacio dedicado a servicios educativos y familiares (Casa de las Familias) antes de acabar el mandato.
- 4** Apoyar a proyectos innovadores en el ámbito escolar centrados principalmente en la tecnología y el aprendizaje de idiomas.

ODS A LOS QUE DA RESPUESTA



OBJETIVO 10

INCLUSIVA

AVANZAR EN LA CONSTRUCCIÓN DE UNA CIUDAD AMABLE E INCLUSIVA CON
LOS COLECTIVOS MÁS VULNERABLES

COMPROMISOS

- 1 Mejorar las alternativas para proporcionar vivienda digna y adaptada a las características y necesidades de las personas que lo necesiten, especialmente personas en riesgo de exclusión, gente mayor, personas con discapacidad y personas con trastornos de salud mental.
- 2 Mejorar la calidad de vida de la gente mayor promoviendo el envejecimiento activo y la permanencia, dentro del posible, en un entorno conocido (permanecer a su hogar con servicios de apoyo domiciliario como por ejemplo teleasistencia, SAD, programas de voluntariado, etc.).
- 3 Diseñar programas y servicios integrales de atención principalmente dirigidos a las personas vulnerables que aseguren su asistencia a lo largo de la vida (pisos con apoyo, plataformas de servicios sociosanitarios, etc.) antes de acabar el mandato.
- 4 Redactar, aprobar y empezar a aplicar el Plan Integral de Ca n'Espinós.

ODS A LOS QUE DA RESPUESTA



BIENESTAR, ACCIÓN SOCIAL Y CIUDAD EDUCADORA

OBJETIVO 11

IGUALDAD

HACER DE GAVÀ UNA CIUDAD PARA TODO EL MUNDO, FEMINISTA Y DEFENSORA DE LOS DERECHOS HUMANOS

COMPROMISOS

- 1 Potenciar espacios porque los niños puedan expresarse libremente y ser protagonistas de su crecimiento (consejo de niños, espacio familiar, casal de agosto).
- 2 Apoyar a los jóvenes en su emancipación (viviendas para jóvenes, ningún joven sin trabajo, beca gavájove).
- 3 Promover una ciudad feminista y defensora de la igualdad de género (red mujeres emprendedoras, vivero de proyectos feministas, casal feminista).
- 4 Defender los derechos humanos y a las personas que sufren discriminaciones (LGTBI, acogida refugiados).

ODS A LOS QUE DA RESPUESTA



OBJETIVO 12

DEPORTE / CULTURA

PROMOVER LA CULTURA Y LA PRÁCTICA DEPORTIVA EN LA CIUDAD

COMPROMISOS

- 1 Conseguir los equipamientos necesarios y en condiciones para la práctica del deporte y la cultura (Plan director de equipamientos, plan modernización equipamientos deportivos, nuevo espacio polivalente, renovación American Lake).
- 2 Crear nuevos espacios deportivos: Centro de Mar y Can Torelló.
- 3 Desarrollar una programación cultural que potencie espectáculos para todas las edades (Espacio Maragall centro de referencia).
- 4 Potenciar el patrimonio cultural de la ciudad (Las Minas, Museo, Can Valls del Racó).

ODS A LOS QUE DA RESPUESTA



EJE 4

ESPACIO PÚBLICO, SEGURIDAD Y CONVIVENCIA

OBJETIVO 13

CALIDAD URBANA

DISPONER DE UN ESPACIO PÚBLICO DE CALIDAD

COMPROMISOS

- 1 Mejorar la igualdad de las calles: pavimentación, alcantarillado, verde urbano y aceras.
- 2 Adecuar el espacio público para la eliminación de barreras arquitectónicas.
- 3 Mejorar la movilidad con criterios de sostenibilidad y pacificación de calles.
- 4 Sustituir todos los puntos de luz de la ciudad por lumbreras con LED.

ODS A LOS QUE DA RESPUESTA



ESPACIO PÚBLICO, SEGURIDAD Y CONVIVENCIA

OBJETIVO 14

VERDE Y LIMPIA

CUMPLIR EL OBJETIVO RESIDUO 0 PARA EL AÑO 2030

COMPROMISOS

- 1** Construir el equipamiento municipal Ecopèdia para poner en práctica todos los valores y potencialidades de la economía circular.
- 2** Instalar nuevos puntos verdes en el casco urbano.
- 3** Implantar la recogida puerta a puerta con el mayor número de viviendas posible. Implantar la recogida comercial.
- 4** Sensibilizar y educar la ciudadanía en los nuevos objetivos de residuos, cambio climático, consumo km 0, economía circular, etc..

ODS A LOS QUE DA RESPUESTA



OBJETIVO 15

CÍVICA

MEJORAR EL CIVISMO Y LA CONVIVENCIA A TRAVÉS DE LA COMUNICACIÓN
Y LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA

COMPROMISOS

- 1 Hacer transparente la tramitación de la información de incidentes cívicos.
- 2 Concienciar la ciudadanía de las ventajas de la participación activa en la detección del incivismo en los barrios.
- 3 Facilitar los canales de comunicación para la resolución de incidencias y así aumentar la satisfacción ciudadana.

ODS A LOS QUE DA RESPUESTA



OBJETIVO 16

SEGURA

MEJORAR LA PERCEPCIÓN CIUDADANA DE SEGURIDAD

COMPROMISOS

- 1 Potenciar y visualizar la policía de proximidad.
- 2 Empezar campañas para fomentar la implicación de los ciudadanos en su propia seguridad.
- 3 Formar en materia de seguridad ciudadana en las escuelas y entidades.

ODS A LOS QUE DA RESPUESTA



EJE 5

NUEVA GOBERNANZA Y SERVICIOS GENERALES

OBJETIVO 17

PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA

SISTEMATIZAR LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y ABRIR LA GESTIÓN DEL GOBIERNO DE UNA MANERA COMPENSIBLE Y TRANSPARENTE

COMPROMISOS

- 1** Mantener la apuesta por los presupuestos participativos a través del JFB y del presupuesto participativo joven aprovechando las potencialidades de la plataforma digital de participación (Decidim).
- 2** Desplegar los diferentes elementos de participación previstos en el nuevo Reglamento Orgánico Municipal.
- 3** Revisar y reestructurar el Portal de transparencia para facilitar la usabilidad e incrementar las potencialidades. Incluir, entre otros, las agendas de electos.
- 4** Desarrollar una web de contratación transparente. Apostar por una plataforma visual y pedagógica donde explicar la acción de contratación del Ayuntamiento.
- 5** Aprobar e implantar el Plan de Integridad del Ayuntamiento como evolución natural del código ético y de buen gobierno.

ODS A LOS QUE DA RESPUESTA



OBJETIVO 18

MODERNO Y EFICAZ

DOTARNOS DE UN SISTEMA QUE PERMITA SISTEMATIZAR LOS PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS Y TOMAR LAS DECISIONES DE MANERA MÁS RIGUROSA

COMPROMISOS

- 1 Desplegar las últimas fases de la nueva plataforma de administración electrónica.
- 2 Elaborar el Catálogo Integral de Servicios que recoja de manera aseada toda la información relativa a la organización y sus servicios.
- 3 Construir un cuadro de mando que recoja la información relevante del Ayuntamiento y sirva para tomar decisiones y evaluar los servicios.

ODS A LOS QUE DA RESPUESTA



OBJETIVO 19

MÁS CERCA Y MÁS FÁCIL

REPENSAR ESTRUCTURAS Y PROCEDIMIENTOS PARA GANAR EN AGILIDAD Y SOLVENCIA EN NUESTRA RELACIÓN CON LA CIUDADANÍA

COMPROMISOS

- 1** Extender el sistema de cita previa a la Oficina de Atención Ciudadana durante toda la jornada.
- 2** Iniciar la transformación de la OAC hacia una oficina de asistencia en materia de registro.
- 3** Avanzar en el desarrollo del CRM ciudadano que permita una administración más proactiva a partir de la oportunidad que plantea el proyecto Gavius.
- 4** Implementar mejoras en el ámbito de la gestión del padrón municipal de habitantes.
- 5** Establecer un nuevo modelo de wifi basado en el servicio y no en la infraestructura, facilitando el acceso y la calidad al ciudadano.

ODS A LOS QUE DA RESPUESTA



OBJETIVO 20

MÁS RESPONSABLE

UTILIZAR ESTRATÉGICAMENTE LA CONTRATACIÓN PÚBLICA PARA LA TRANSFORMACIÓN SOCIAL, MEDIOAMBIENTAL Y TECNOLÓGICA

COMPROMISOS

- 1** Poner en marcha la compra pública innovadora como mecanismo de impulso de nueva tecnología y/o desarrollos para los sector público.
- 2** Establecer una instrucción de compras que fomente y premie las empresas respetuosas con el medio ambiente y haga que las compras del Ayuntamiento sean con la mínima huella de carbono posible: eliminando plásticos desechables y apostando por productos de materiales recuperados o recuperables siempre que sea posible.
- 3** Reservar al menos el 20% de los contratos del Ayuntamiento para empresas y entidades sociales y/o Centros Especiales de Trabajo.

ODS A LOS QUE DA RESPUESTA



GAVÀ,
NATU
RAL
MENT



Ajuntament
de Gavà